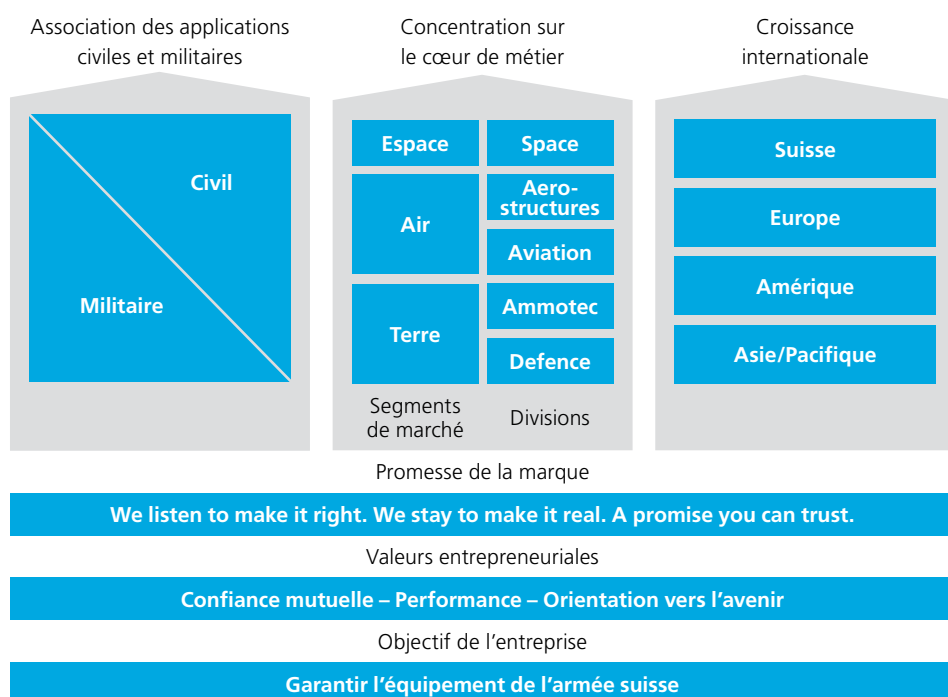


We listen to make it right. We stay to make it real. A promise you can trust.

Une stratégie – trois orientations

RUAG développe et distribue des applications technologiques civiles et militaires pour une utilisation sur terre, dans l'air et

dans l'espace. Avec cinq divisions et des sites dans 16 pays, RUAG jouit d'une forte présence sur le marché international.



Dans l'espace, dans l'air et sur terre

Dans l'espace

Fournisseur leader de produits destinés à l'industrie spatiale européenne, RUAG est également de plus en plus présent aux États-Unis. Sa forte orientation client et son portefeuille de produits axé sur les besoins du marché font de RUAG un partenaire de choix pour les fabricants de satellites et de lanceurs du monde entier. Aujourd'hui, RUAG est couronné de succès aussi bien dans le secteur spatial civil qu'institutionnel.

Dans l'air

RUAG compte parmi les entreprises leaders dans la fourniture, le suivi et l'intégration de systèmes et de composants pour l'aéronautique civile et militaire. L'entreprise construit aussi – à titre de fabricant d'équipement d'origine (OEM) – le Dornier 228. En outre, RUAG est spécialisé dans le développement, la fabrication et l'assemblage final de sections de fuselage pour des avions civils, de composantes d'ailes et de gouvernes.

Sur terre

RUAG est un fournisseur et un expert leader pour la maintenance et l'équipement de systèmes d'armes lourds, le développement et la réalisation de simulations (virtuelles, «live» et constructives), la maintenance et la mise en place de systèmes de communication, ainsi que dans le domaine de la cybersécurité. RUAG est le leader des munitions de petits calibres ainsi que des éléments et des composants pyrotechniques pour les segments Chasse & Sport et Forces armées & Forces de l'ordre, mais aussi pour le secteur de la construction. RUAG possède et développe en outre, sur six sites en Suisse, des parcs industriels et d'activité thématiques complets.

Principaux chiffres clés de 2017

Chiffre d'affaires net en mio. CHF 1955 mio.	EBIT en mio. CHF 119 mio.	Investissements en R&D en % du chiffre d'affaires net 9 %
Chiffre d'affaires net par secteur d'application en % Civil 56 % Militaire 44 % 31 % pour l'armée suisse	Chiffre d'affaires net par marché en % Suisse 38 % Étranger 62 %	
Effectif Nombre de postes 9189	dont postes de formation 401	

Sites de RUAG

Suisse

Europe

Royaume-Uni

France

Belgique

Allemagne

Italie

Autriche

Suède

Hongrie

Finlande

Asie/Pacifique

Australie

Malaisie

Émirats

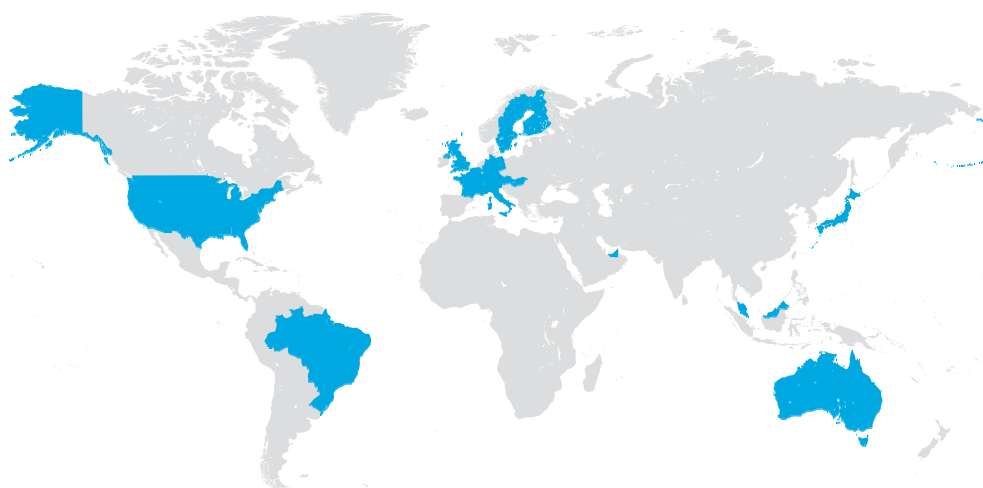
Arabes unis

Japon

Amérique

États-Unis

Brésil



RUAG Space

Principal fournisseur dans le secteur spatial en Europe, RUAG Space est aussi en pleine croissance aux États-Unis. Avec quatorze sites de production répartis dans six pays, la division est spécialisée dans les produits embarqués pour satellites et lanceurs. Sa compétence couvre trois domaines: électronique pour toutes les applications spatiales, produits mécaniques et thermiques pour satellites, et structures et systèmes de séparation pour lanceurs.

Clients et partenaires

ESA, NASA, ArianeGroup, Airbus Defence & Space, Thales Alenia Space, OHB, United Launch Alliance, Space Systems Loral, Orbital ATK, Boeing, Lockheed Martin

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net 2017	CHF 365 mio.
EBIT en 2017	CHF 34 mio.
Effectif (FTE)	1350
Base	Suisse, Suède, Autriche, États-Unis, Finlande, Allemagne



RUAG Aerostructures

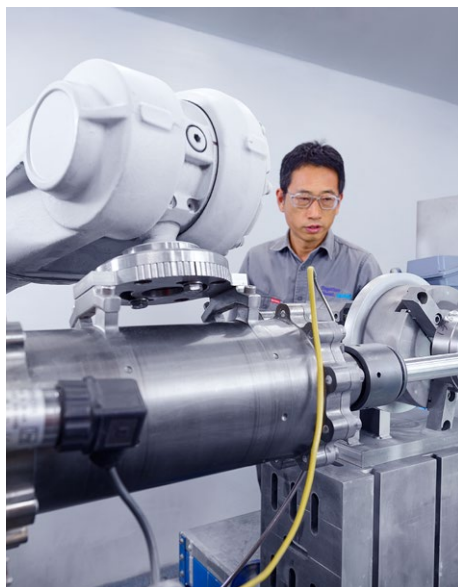
Fournisseur mondial de premier rang (Tier 1) de composantes de structures d'avions pour des clients civils et militaires, RUAG Aerostructures est axée sur le développement, la fabrication et l'assemblage final de sections de fuselage complètes, de composantes d'ailes et de commandes ainsi que de modules et groupes d'assemblage sophistiqués pour des avions civils et militaires. Forte de sa compétence en pilotage de réseaux de chaîne d'approvisionnement complexes, la division est notamment responsable des chaînes de livraison mondiales complètes des sections de fuselage pour Airbus et Bombardier.

Clients et partenaires

Airbus, Boeing, Bombardier, Dassault Aviation, GE Aviation, Pilatus Aircraft, Saab

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net 2017	CHF 256 mio.
EBIT en 2017	CHF 8 mio.
Effectif (FTE)	1251
Base	Suisse, Allemagne, Hongrie



RUAG Aviation

Leader de la fourniture, du suivi et de l'intégration de systèmes et de composants pour l'aéronautique civile et militaire, RUAG Aviation a les compétences clés suivantes: réparation et maintenance, mises à niveau et développement, ainsi que fabrication et intégration de sous-systèmes pour les avions et les hélicoptères, pendant toute leur durée de vie. RUAG Aviation construit aussi – à titre d'OEM – le Dornier 228, avion polyvalent destiné aux missions spéciales et au transport de passagers et de marchandises.

Clients et partenaires

Forces aériennes suisses, armée allemande, armée de l'air australienne, Bombardier, Dassault, Embraer, Airbus, Pilatus Aircraft, Boeing, General Electric, Northrop Grumman, Saab, Lockheed Martin, British Aerospace, Honeywell, United Technology, Rheinmetall Air Defence, Elbit

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net 2017	CHF 515 mio.
EBIT en 2017	CHF 39 mio.
Effectif (FTE)	2296
Base	Suisse, Allemagne, États-Unis, Australie, Malaisie, Brésil



RUAG Ammotec

Avec ses segments Chasse & Sport et Forces armées & Forces de l'ordre, RUAG Ammotec est le leader européen des munitions de petits calibres et des éléments et composants pyrotechniques. Ses munitions de précision sont demandées par les unités spéciales du monde entier. La division est à la pointe de la technologie d'amorçage sans métaux lourds (p. ex. cartouches propulsives dans le secteur de la construction ou applications dans les systèmes de sécurité automobiles). Elle propose aussi des systèmes de formation aux gros calibres, des grenades à main et l'élimination écologique de produits pyrotechniques.

Clients et partenaires

Armée suisse, armée allemande, forces armées internationales, autorités et organisations de sécurité, chasseurs et tireurs sportifs, partenaires industriels

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net 2017	CHF 397 mio.
EBIT en 2017	CHF 28 mio.
Effectif (FTE)	2257
Base	Allemagne, Suisse, Hongrie, Suède, France, États-Unis, Autriche, Royaume-Uni, Italie, Belgique, Finlande, Brésil



RUAG Defence

RUAG Defence développe des technologies mondialement prisées pour des armées, des autorités et des organisations chargées du sauvetage et de la sécurité: produits et services pour les véhicules à chenilles et à roues, formation réaliste des soldats, infrastructures fiables de commandement, d'information et de communication, et systèmes de protection contre les menaces balistiques. Son vaste portefeuille inclut aussi l'intégration, la maintenance, l'exploitation et les mises à niveau novatrices de systèmes pertinents.

Clients et partenaires

Armée suisse, forces armées internationales, autorités et organisations de sauvetage et de sécurité, exploitants d'infrastructures TIC sensibles, partenaires industriels

Chiffres et faits

Chiffre d'affaires net 2017	CHF 389 mio.
EBIT en 2017	CHF –3 mio.
Effectif (FTE)	1597
Base	Suisse, Allemagne, France, Royaume-Uni, Émirats arabes unis